

Karlsruhe, 16. April 2015

**Projektmanagement
aus der Praxis**
der
Fakultät für Informatik an der Universität Karlsruhe KIT
im
Sommersemester 2015 (2 Semesterwochenstunden)

Was zeichnet ein Projekt aus? Was ist so schwierig daran, Projekte erfolgreich zu machen? Warum scheitern Projekte? Was sind dagegen Erfolgsfaktoren? Wie kann man Risiken frühzeitig identifizieren und deren Eintreten möglichst vermeiden? Welche Faktoren sind besonders unter Kontrolle zu halten? Welche Arten von Projekten gibt es denn überhaupt und worin unterscheiden die sich? Welche unterschiedlichen Anforderungen an die Steuerung und an die Teamzusammensetzung ergeben sich daraus?

Fragen wie diese – und viele andere – werden in diesem Seminar angesprochen und in zahlreichen Fallbeispielen bearbeitet.

Themenschwerpunkte:

- **Projektgrundlagen, Phasen, Projektplanung, Planungswerkzeuge**
- **Konzeption, Analyse, Design, Kalkulationsmodelle**
- **Lösungsfindung**
- **Umsetzung, Risikomanagement, Konfliktmanagement**
- **Project Controlling / Project Reporting**
- **Grundlagen des Vertragsrechts**
- **Projektorganisation, Teambildung, Kompetenzmodelle**
- **Reporting und Ergebnis - Präsentationstechniken**
- **Fallstudien zur praktischen Übung entlang aller Phasen und Schwerpunkte**

In dieser Übung werden praxisnah und mit zahlreichen realen Fallbeispielen alle Phasen eines typischen Projektes durchgespielt, die jeweils wesentlichen Handlungsfelder dargestellt und methodisches Vorgehen geübt. Dazu werden zahlreiche Gruppenübungen durchgeführt.

Neben den objektiven Faktoren der Planung und Umsetzung wird sehr viel Wert gelegt auf die subjektiven Faktoren wie unterschiedliche Interessen, Charaktere, Teambildung und Kommunikation, da es sich in der Praxis immer wieder zeigt, dass Krisen und Probleme oft dadurch verursacht oder verstärkt werden, bzw. dass die Lösungsansätze eher in diesen Bereichen liegen.

In der Übung werden unterschiedliche Projekttypen wie Organisationsentwicklungs-, Softwareentwicklungs- oder technische Implementierungsprojekte behandelt. Aktuelle alternative Ansätze wie agile Methoden werden ebenfalls behandelt.

**Wolfgang Schnober
Betriebswirt**